

Mercoledì
18 FEBBRAIO 2026
18.00 - 19.30

**GOVERNANCE NELLE GRANDI OPERE MARITTIME:
STRATEGIE DI PROJECT MANAGEMENT NEL
PROGRAMMA STRAORDINARIO DI GENOVA
(CASO P.2879)**

***OIGE Meeting** propone incontri monotematici su temi propri delle singole classi di laurea, materie trasversali, soft skill per avvicinare tra loro gli Iscritti al nostro Ordine, arricchendo il bagaglio di conoscenze e competenze e consentendo loro di dialogare, confrontarsi e soprattutto ascoltarsi su tematiche attuali e rilevanti.*

Presentazione

L'intervento propone un'analisi tecnica delle metodologie applicative di Project Management nella gestione di grandi infrastrutture complesse, focalizzandosi sul caso studio del progetto P.2879 "Ribaltamento a Mare" di Genova Sestri Ponente. Inserita nel contesto del Programma Straordinario (Decreto Genova), l'opera evidenzia la necessità di una struttura di governance evoluta, in cui il Responsabile Unico del Procedimento/Progetto (RUP) certificato PMP è supportato da un Project Management Consultant (PMC) altamente specializzato per garantire il controllo integrato di tempi, costi e qualità.

Il focus centrale della presentazione riguarda la gestione del successo dell'Opera D (15.000m2 di nuova banchina di allestimento).

Verranno illustrate le tecniche di pianificazione che hanno permesso di concretizzare la messa in parallelo delle attività (Fast Tracking) su più fronti operativi, superando la tradizionale sequenzialità dei lavori. Tale approccio strategico è risultato determinante per raggiungere il completamento delle opere civili principali secondo gli obiettivi prefissati senza ritardi, rispondendo a un duplice imperativo: il rispetto delle stringenti milestone del PNRR/FNC e, soprattutto, la necessità industriale di Fincantieri continuare a operare il cantiere navale di Sestri durante le attività di costruzione della nuova Banchina consegnata in tempo per l'allestimento della nave attualmente in bacini.

Infine, l'intervento approfondirà la metodologia di "gestione", intesa come la mappatura preventiva e analitica delle attività critiche e delle interferenze fin dalle fasi iniziali del progetto. Questo processo di identificazione precoce (Front-End Loading) ha permesso di trasformare i vincoli operativi in parametri di progetto, garantendo la continuità produttiva del cantiere navale durante l'esecuzione dei lavori.

Programma

18.00 | Apertura del Seminario

STRATEGIE DI PROJECT MANAGEMENT NEL PROGRAMMA STRAORDINARIO DI GENOVA (CASO P.2879).

Ing. Marco Vaccari

19.00 | Discussione con la platea

19.30 | Chiusura del Seminario

Biografia

Marco Vaccari Lavoro attualmente presso la Direzione Tecnica della Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale e, dopo aver ricoperto tutti i ruoli previsti dalla normativa delle opere pubbliche, ricopro oggi il ruolo di Dirigente della struttura organizzativa dedicata alla realizzazione del Programma Straordinario composto da 25 opere per complessivi 3 miliardi di €. Tra queste opere ho in carico il ruolo da Responsabile del Procedimento delle due opere complesse appartenenti al Fondo Complementare del PNRR (importo complessivo lavori pari a circa 1,7 miliardi di €) con il supporto di una società di consulenza esterna che coordino. In precedenza, nelle vesti da RUP ho conseguito il collaudo di oltre 60 opere a taglio trasversale per un impegno finanziario complessivo di circa 300 milioni di €. Ho svolto attività di programmazione & pianificazione in raccordo con le altre Direzioni dell'Ente ed

attività di monitoraggio & rendicontazione di infrastrutture co-finanziate. Ho avviato la mia professione ricoprendo il ruolo di Project Engineer per un importante società di Ingegneria con sede a Verona e Milano, dove ho svolto attività di coordinatore della progettazione estera e di preparazione di offerte tecnico/economiche nei paesi emergenti (EMEA). La varietà dei ruoli ad oggi ricoperti sia in ambito privato che pubblico, unitamente alla costante formazione specialistica mi consente di disporre di un completo bagaglio professionale nel settore delle infrastrutture, orientato al risultato attraverso la valorizzazione delle risorse umane dedicate

Ulteriori informazioni ed iscrizioni, contattando l'Ufficio Formazione o visitando:

<https://formazione.ordineingegneri.genova.it/>